

## LEVENSSLESSEN

# 'Klanten willen eigenlijk niet aan ons herinnerd worden'

Advocaat Marjolein de Boorder ontdekte de ondernemer in zichzelf, toen ze ontslag nam om haar zoon vaker te zien

René Bogaarts  
Amsterdam

**M**eisjesrecht', noemt Marjoleine de Boorder het zelf: familierecht. 'Ondernemingsrecht, faillissementsrecht, fusies en overnames, dingen die zogenaamd stoer zijn, vindt men doorgaans meer iets voor mannen. Ten onrechte overigens, maar ik merkte dat familierecht mij erg lag. Je moet je zaakjes juridisch goed voor elkaar hebben, maar de omgang met mensen voegt iets toe.'

Na haar studie werkte De Boorder (50) bij allerlei grote advocatenkantoren. In eerste instantie met de focus op 'de stoere zaken', maar gaandeweg meer en meer op onderwerpen als scheidingen, alimentatie en erfenissen. 'Dat werk werd meestal toebedeeld aan enkele vrouwen die in een hoekje van het kantoor werkten, maar dat was niet de plek waar ik wilde zitten. Ik wilde ook partner worden', zegt ze.

Maar toen de grote kantoren meer en meer voor de zakelijke kant kozen, en zij er genoeg van kreeg om tot laat door te werken, in de file te staan en haar zoon, 'zo'n hummeltje nog' achter de voordeur aan te treffen, ging zij haar eigen weg. 'Samen met collega Mirjam Schoots, die in hetzelfde schuitje zat, richtte ik ons eigen kantoor op. In Naarden, wat een prima uitvalsbasis bleek. Er wordt veel gescheiden en je staat niet meer in de file.'

De Boorder en Schoots hadden echter wel de mentaliteit van de grote kantoren meegenomen. Waar de meeste familierechtkantoren hooguit vier advocaten tellen, groeide De Boorder Schoots tot verbazing van de buitenwereld snel. Tegenwoordig telt het kantoor zestien advocaten, vijftien vrouwen en één man. En er is ook een vestiging in Amsterdam. Waarom? 'De echte klanten blijken niet de particulieren te zijn die hier op kantoor komen. Scheiden doe je doorgaans maar één keer. Die komen liever niet terug en willen eigenlijk ook niet aan ons herinnerd worden. Wij doen ze denken aan slechte tijden. Nee, wij moeten het hebben van advocatenkantoren, accountants en andere zakelijke dienstverleners die hun klanten in geval van scheiding naar ons doorverwijzen. Grote kantoren zien ons ook niet als concurrent, maar zijn juist blij met ons.'

## Ondernemend

'Wat mij echt veranderd heeft, wat ik geleerd heb, is het besef dat ik ondernemend ben. Ik kom uit een ondernemende familie, maar ik zelf? Ach, het meisje, leuk dat ze advocaat is geworden', zegt De Boorder. Ze vertelt dat haar moeder een praktijk had met pakweg twintig fysiotherapeuten, maar 'ik was een leuk gymnasiummeeisje; paardrijden, uitgaan, jongens. Carrière boeide me niet zo. Rechten studeren leek me ook wel leuk, maar dat ambitieuze had ik niet. Dat kwam later.'

Toen De Boorder tien was, zijn haar ouders gescheiden. 'Mensen mompelen



**Marjoleine de Boorder: 'Ik? Ach, het meisje, leuk dat ze advocaat is geworden.'**

FOTO: MARK HORN VOOR HET FD

## Familierecht

**'Je moet je zaakjes juridisch goed voor elkaar hebben'**

## Lessen

**'Het is belangrijk om een harmonieuze thuishaven te hebben'**

## Collega's

**'Overlegscheiden vraagt om een goede relatie met andere advocaten'**

wel eens dat ik vast dáárom familierecht ben gaan doen, maar dat heeft daar helemaal niets mee te maken', zegt ze fel. Wel gebruikt ze de ervaringen die ze toen opdeed in haar eigen praktijk. 'Vaak weten cliënten niet wat ze moeten doen als hun kinderen bij hén komen. Ga iets samen doen, adviseer ik dan. Mijn vader bijvoorbeeld, had een woonboot gehuurd zodat mijn broertje en ik lekker op het water konden spelen. Ik vond het heerlijk om naar hem toe te gaan.'

Het gevoel dat ze iets kon opzetten en succesvol maken, heeft ertoe geleid dat De Boorder ook een nieuw soort scheidingsrecht in Nederland heeft geïntroduceerd. 'Collaborative divorce', oftewel 'overlegscheiden', noemt ze het. 'Het is een soort mediation. We spreken van tevoren af dat we niet gaan procederen, maar proberen er in goed overleg uit te komen. Dat vereist wel dat beide partijen transparant zijn en geen verborgen agenda hebben.' Op de vraag hoe je dat voorkomt, zegt ze dat het contractueel wordt vastgelegd. 'Als blijkt dat een cliënt toch dingen achterhoudt, een rekening in het buitenland bijvoorbeeld, dan trek ik me terug. Maar dat is nog nooit voorkomen. Wie zoiets niet wil, haakt al in het voortraject af.'

De Boorder wijst er ook op dat een goede relatie met andere advocaten bij zo'n overlegscheiding belangrijk is. 'Zij moeten er op dezelfde manier in staan. Er zijn wel veel familierechtadvocaten in de Randstad, maar van hen houden zich maar weinigen bezig met overlegscheiden. Met een kring van ongeveer vijftien advocaten kom ik regelmatig bij elkaar om die goede relatie te onderhouden. Een collega die vroeger bekendstond als een echte vechter, die de hoorn op de haak gooide als je haar belde voor overlegscheiden, is inmiddels ook bijgedraaid.'

## Goed uit elkaar

Willen de cliënten van De Boorder – 'Ik doe wel meestal de mannen' – wel dat hun advocaat ook rekening houdt met de belangen van de tegenpartij? Ze knikt. 'Mensen willen doorgaans in een goede verstandhouding uit elkaar. Dat geldt zeker als er kinderen in het spel zijn', zegt ze. 'Dat mijn ouders uit elkaar gingen, zal ik toen wel niet leuk gevonden hebben, maar ik heb er geen last van gehad. Dat hebben ze kennelijk toch goed gedaan. Tijdens mijn middelbareschooltijd hadden ze nauwelijks contact, maar toen mijn oudste zoon net geboren was, stonden ze samen zijn luiert te verschonen.'

De Boorder zegt dat ze 'de slechte eigenschap' heeft dat ze steeds nieuwe ideeën heeft. 'Gelukkig selecteren mijn collega's daar de goede ideeën uit', zegt ze. Nu werkt ze haar plannen uit om een gestandaardiseerd product aan te bieden. 'Ik geloof niet in internet-scheiden, maar ik zie wel dat de tarieven onder druk staan. Klanten willen een EasyJet-aanpassing. In onze nieuwe aanpak vinden cliënten voor een eenvoudige mediation de meeste informatie op internet en krijgen ze tegen een vast tarief standaard drie gesprekken. In die tijd kunnen zaken doorgaans ook worden opgelost. Als je dat van tevoren weet, voel je ook wel dat je geen ruzie moet maken, want dan kost een scheiding twee keer zoveel.'

Heeft ze uit haar werk lessen getrokken voor haar eigen huwelijk? 'Het klinkt misschien stom, maar ik heb een fijn privéleven, een lieve man, drie fijne zonen. Ik krijg alle mogelijkheden om me te ontwikkelen. Als je zoveel ellende ziet als ik, besef je hoe belangrijk een harmonieuze thuishaven is. En dat je je best moet doen voor elkaar. Daar zal ik geen grappen over maken.' De Boorders echtgenoot werkt als advocaat bij een van de internationale kantoren in de Randstad. Hij is gespecialiseerd in ondernemingsrecht.